

# WonderPets

## 萬達寵物事業股份有限公司

股票代號 **6968** 公 司 簡 報



# 免責聲明

- 本簡報係於當時公司資料及整體經濟發展現況所得之資訊，對過去、現在及未來營運彙總與評估，發佈之相關訊息所提及之前瞻性資訊，受風險、不確定性與推論所影響，包括不限於成本增加、市場需求、各種政策法令與金融經濟現況之改變以及其他非本公司所能控制之風險等因素，實際結果可能與這些前瞻性資訊大不相同。
- 本簡報資料中所提供之資訊並未明示或暗示的表達或保證其具有正確性、完整性、或可靠性亦不代表本公司、產業狀況或後續重大發展的完整論述。
- 本簡報中對未來的展望，反應本公司截至目前為止的看法，對於這些看法，未來若有任何變更或調整時，本公司並不負有隨時更新或修正本簡報資料內容之責任。
- 本簡報內容未經本公司書面許可，任何第三者不得任意取用。



# 未來風險

## 一、產業風險

(一) 商品同質性高，市場競爭激烈

### 因應對策

本公司藉由參加寵物相關展覽、線上搜尋寵物商品、研究與分析寵物市場報告等了解目前市場主流產品以及未來產品趨勢，再透過現有銷售之產品進行結構分析，以了解目前所銷售產品之市場缺口後，決定新產品之類型及該品牌之定位，再以代理海外品牌商品，或與供應廠商合作開發自有品牌商品，或向國內品牌商與代理商採購方式，填補市場缺口。就代理海外品牌而言，本公司藉由觀察國內市場主流飼料、參加國際寵物展會或參考國外專業寵物期刊推薦之飼料，並評估目標產品之安全性、是否符合主管機關進口規範及消費者接受度後，再向原廠爭取代理；另本公司為提供商品選擇多樣性並具產品主導性，於規劃產品定位及機能屬性後，與上游製造商合作，以高CP 值之功能性飼料、環保貓砂、小包裝寵物零食及貓罐頭為目標市場，設計自有品牌商品於零售和電子商務通路銷售，透過提供獨家商品進而與市場做出區隔。此外，本公司藉由完善之教育訓練，培訓門市人員專業知識及技能，並以顧問式銷售建立服務差異化；在美容服務方面，本公司制定標準服務流程、依照寵物狀態客製清洗劑、外聘業界老師進行美容進修、注重環境整潔及提供多元加值服務等創造與同業的差異，另本公司銷售方式除直接讓消費者深刻感受實體門市之服務差異外，提供線上電商平台虛實融合的全通路型態，搭配數據分析顧客消費習性、新產品接受度等大數據資訊，能夠適時地調整行銷策略，提供通路的附加價值，滿足消費者的全面性需求。



# 未來風險

## 二、營運風險

### (一) 人員招募不易

#### 因應對策

本公司提供優於業界之薪酬，包含起薪、員工分紅、年終及績效獎金等，而門市人員尚有銷售激勵獎金，提升員工工作熱忱。本公司經由與國內大專院校進行產學合作，通過實習生計畫與學校進行建教合作，讓學生在就職前即可提早熟悉工作場域以及工作情形，以了解產業生態，亦可增加公司求才之管道；另本公司亦提供內部培訓計畫，以培育新進員工並強化其專業能力。本公司重視員工福利、待遇及工作環境，並藉由推動上櫃以健全公司各項制度，提升企業形象與企業知名度，亦增加多元員工獎酬工具，如限制員工權利新股、員工認股權憑證、現金增資員工認購等，吸引更能優秀人才加入，進而強化公司競爭力。

### (二) 展店成本增加

#### 因應對策

本公司藉由豐富的寵物零售經驗，已建立標準作業流程且訂有「展店及關閉據點作業辦法」，於展店時透過地理資訊系統(Geospatial Information Systems, GIS)進行分析選址，評估附近商圈型態、人流、消費熱度及周圍同業競爭情形，同時與房屋仲介維持良好關係，持續察優良標的物。依區域特性設立不同類型店型，北部地區大多以小型店為主，中南部則多為大型店，另依區域與不同裝修公司合作，取得長期優惠價格，並積極與房東簽訂較長期之租約，確保長期經營門市之穩定性，提升房東減少租金意願，此外規劃統一門市設備規格，降低設備成本與日後修繕費用。

### (三) 其他重要風險

本公司其他重要風險請參閱公開說明書「壹、二、(一)風險因素」、證券承銷商評估報告「壹、四、總結」及「參、產業狀況及營運風險」說明。



# 補充揭露說明事項

依據財團法人證券櫃檯買賣中心113年5月16日證櫃審字1130100865號函暨上櫃審議委員會要求補充事項。

- 一、貴公司所屬產業面臨同業競爭及非同業之跨業競爭態勢明顯且產品差異化小及進入障礙不高，有關貴公司面臨同業及跨業競爭之風險、所採具體因應措施及相較同業競爭優勢之說明，暨推薦證券商之評估意見。
- 二、有關貴公司對業績變化合理性及未來發展性之說明，暨推薦證券商之評估意見。
- 三、貴公司從事寵物商品之零售業務且設有會員制度，致有蒐集消費者個人資料之情事，有關貴公司避免消費者個人資料外洩及強化資訊安全作法之說明，暨推薦證券商之評估意見。

以上「未來風險」及「補充揭露事項」請參閱資料袋中股票「上櫃前風險事項及補充說明揭露事項說明書」。



股票代號  
**6968**

萬達寵物  
WONDER PETS ENTERPRISES CORPORATION  
事業股份有限公司



## 公司大綱

---

- 01 關於萬達
- 02 產業概況
- 03 競爭優勢
- 04 經營實績
- 05 未來發展
- 06 ESG

## 基本資料

- 成立日期：100年6月20日
- 董事長：陳樂維
- 執行長：李俊廣
- 額定資本：600,000千元
- 實收資本：436,300千元（上櫃現增後）

## 經營理念

打造愛寵美好生活  
Beautiful life with pet

專注打造最貼近消費者的寵物生活提案平臺，以安心自然、物有所值的選品原則，串聯寵物與飼主提供最適服務，構建『愛寵物、被寵愛』的生活提案平臺，與更多有需要被需要的毛孩，一起展開美好生活。

## 旗下品牌



寵物日常生活百貨  
及美容服務，滿足  
日常所需



專業寵物電商平  
臺，陪你照顧毛孩  
一輩子的夥伴



溫柔而優雅的質  
感，滿足頂級寵物  
沙龍訴求



社區的鄰居，你我的好幫手，提供親民美容服務

## 主要產品及服務



乾糧、濕糧、零  
食、保健



智能商品



玩具、衣著、用  
品、洗劑



洗澡、美容、住宿

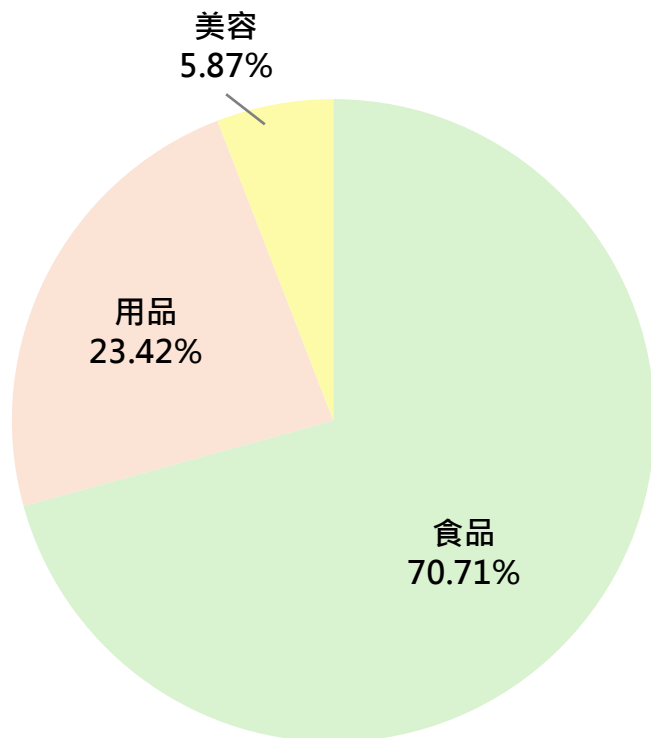
萬達寵物事業股份有限公司

WONDER PETS ENTERPRISES CORPORATION

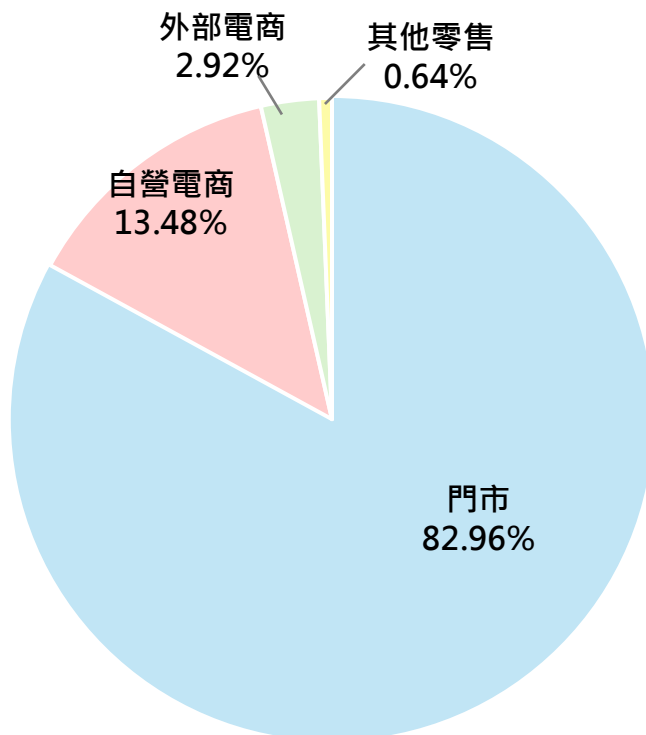
股票代號

6968

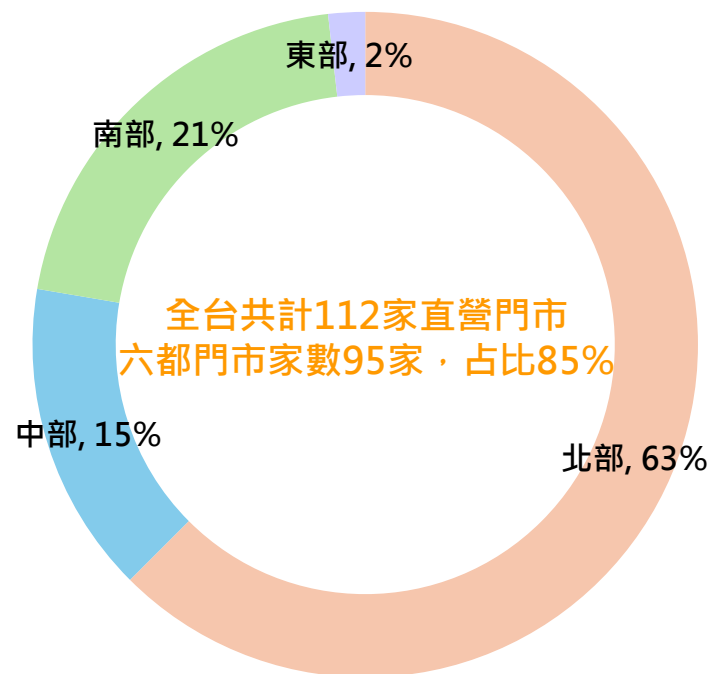
112年產品別營收比重



112年通路別營收比重



113年3月底營業門市家數



**陳樂維** 董事長 (皇維投資代表人)

- 中國市政專校企管科
- 佰研生化科技(股)公司董事長

**李俊廣** 董事暨執行長

- 交通大學資訊工程研究所碩士
- 痞客邦 總經理
- 達芙妮國際控股董事長高級戰略顧問

**羅至玄** 董事暨副執行長

- 波士頓大學銀行及財經法碩士
- 協合國際法律事務所資深律師

**康惠媚** 獨立董事 (經營管理/財務專業)

- 臺灣大學EMBA
- 益欣資訊(股)公司董事
- 國票綜合證券(股)公司總經理
- 臺灣微脂體(股)公司獨立董事

**方智強** 獨立董事 (財會/風險管理專業)

- 聖路易斯大學會計學博士
- 可韻(股)公司董事
- 佰研生化科技(股)公司獨立董事
- 中正大學會資系副教授

**馬隆政** 獨立董事 (經營管理/零售產業)

- 文化大學國際企業管理碩士
- 星裕國際(股)公司董事/執行副董事長
- 摩曼頓企業(股)公司董事

## 李俊廣 執行長

- 交通大學資訊工程研究所碩士
- 痞客邦 總經理
- 達芙妮國際控股董事長高級戰略顧問

## 羅至玄 副執行長

- 波士頓大學銀行及財經法碩士
- 協合國際法律事務所資深律師

## 陳建宏 財務長

- 美國休斯頓大學會計碩士
- 中華民國會計師、美國會計師暨管理會計師
- 友嘉實業(股)公司策略長暨集團財務長

## 何文君 行銷主管

- 輔仁大學國貿系
- 特力集團 行銷總監
- 奧美公關 數位行銷事業處總監

## 廖若君 電商事業主管

- 成功大學工業設計系
- 映雲科技創辦人/之初創投 Member

## 陳俊穎 戰略數據主管

- 成功大學物理系研究所碩士
- 映雲科技創辦人/之初創投 Member

## 吳孟聰 商品處主管

- 文化大學商管所EMBA
- 誠品生活股份有限公司商品總監
- 東森得易購股份有限公司營運長
- 惠康百貨&家樂福商品/供應鏈總監

## 文馨芸 商品部主管

- 亞東技術學院工業工程管理系
- 萬達寵物商品部資深經理
- 萬達寵物教育訓練主管
- 萬達寵物營業單位主管

## 劉美芬 展店主管

- 淡江大學教育資料科學系
- bossini市場開發資深經理
- 爭鮮開發專案經理
- 肯德基開發經理
- 點睛品業務經理

## 吳瑞宸 門市營運主管

- 臺灣大學PMBA
- 新加坡商蝦皮娛樂電商營運區主管
- 統一超商(股)公司營運部幕僚長

## 蘇麗君 電商經銷主管

- 德明財經科技大學國貿科
- 全聯隔日達電商總監
- 富邦媒體科技商品部部長

股票代號  
**6968**

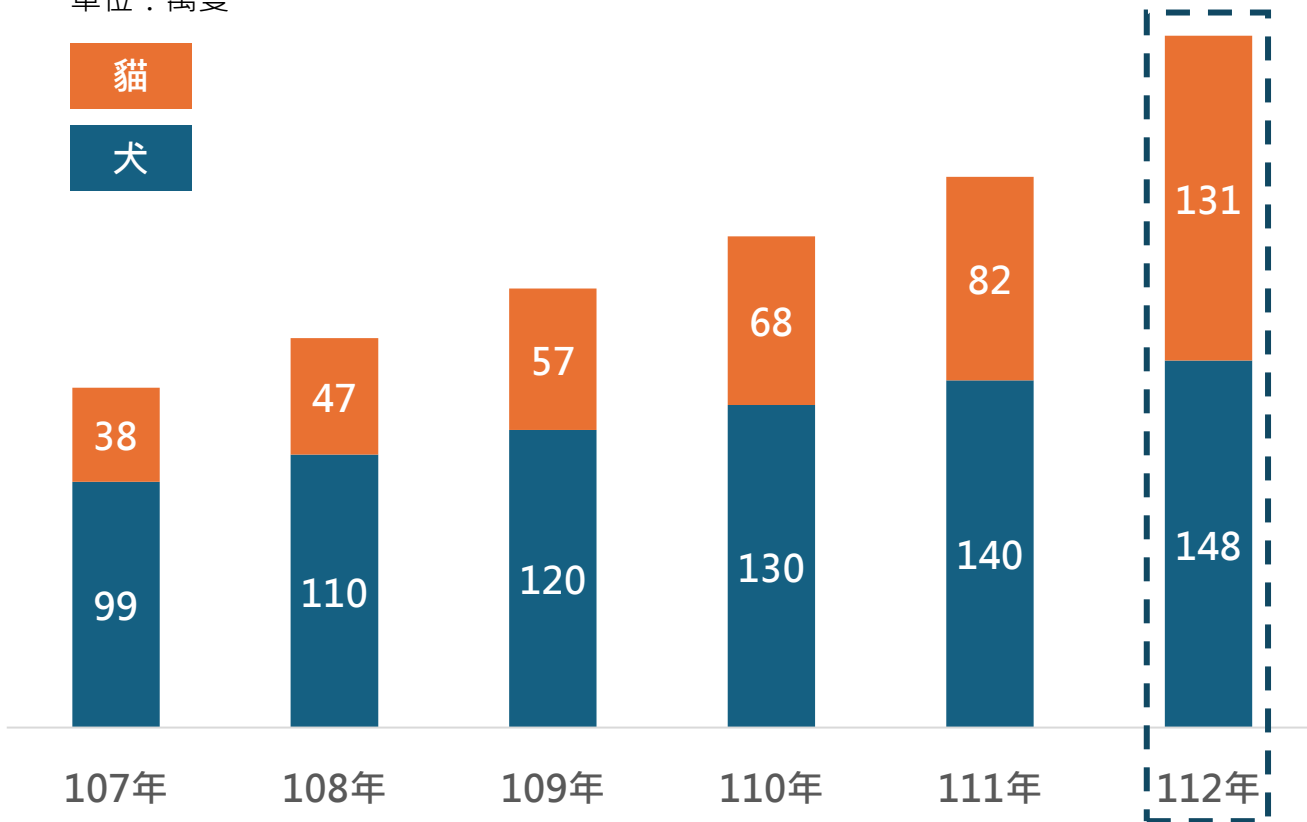
萬達寵物  
WONDER PETS ENTERPRISES CORPORATION  
事業股份有限公司

## 02 產業概況

---



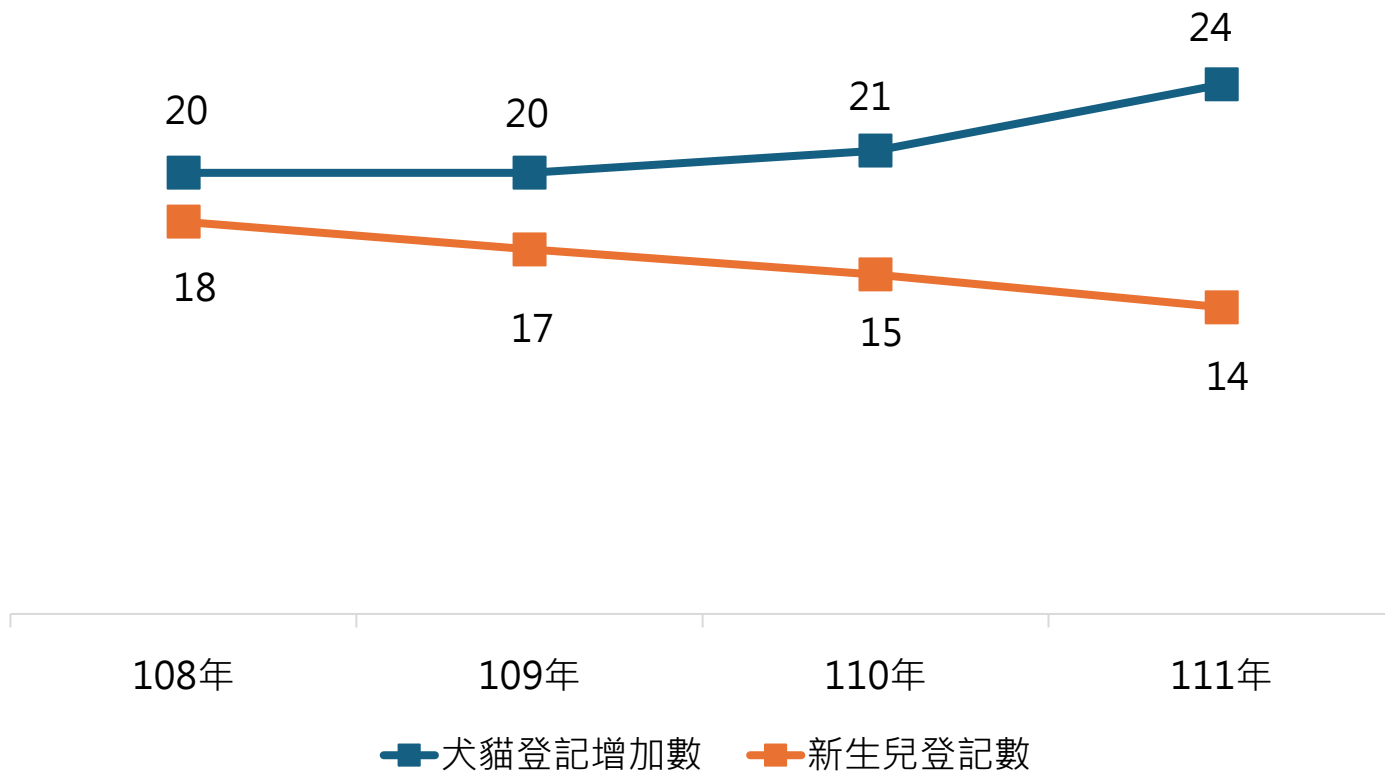
單位：萬隻



- 111年伴侶動物犬貓登記數量**222萬**隻，農業部推估112年伴侶動物犬貓隻數合計達**279萬**隻，107年至112年成長幅度**103.64%**。
- 110年起伴侶動物貓登記數量成長幅度超過伴侶動物犬。

資料來源：112年2月財政統計通報；農業部動物保護資訊網。

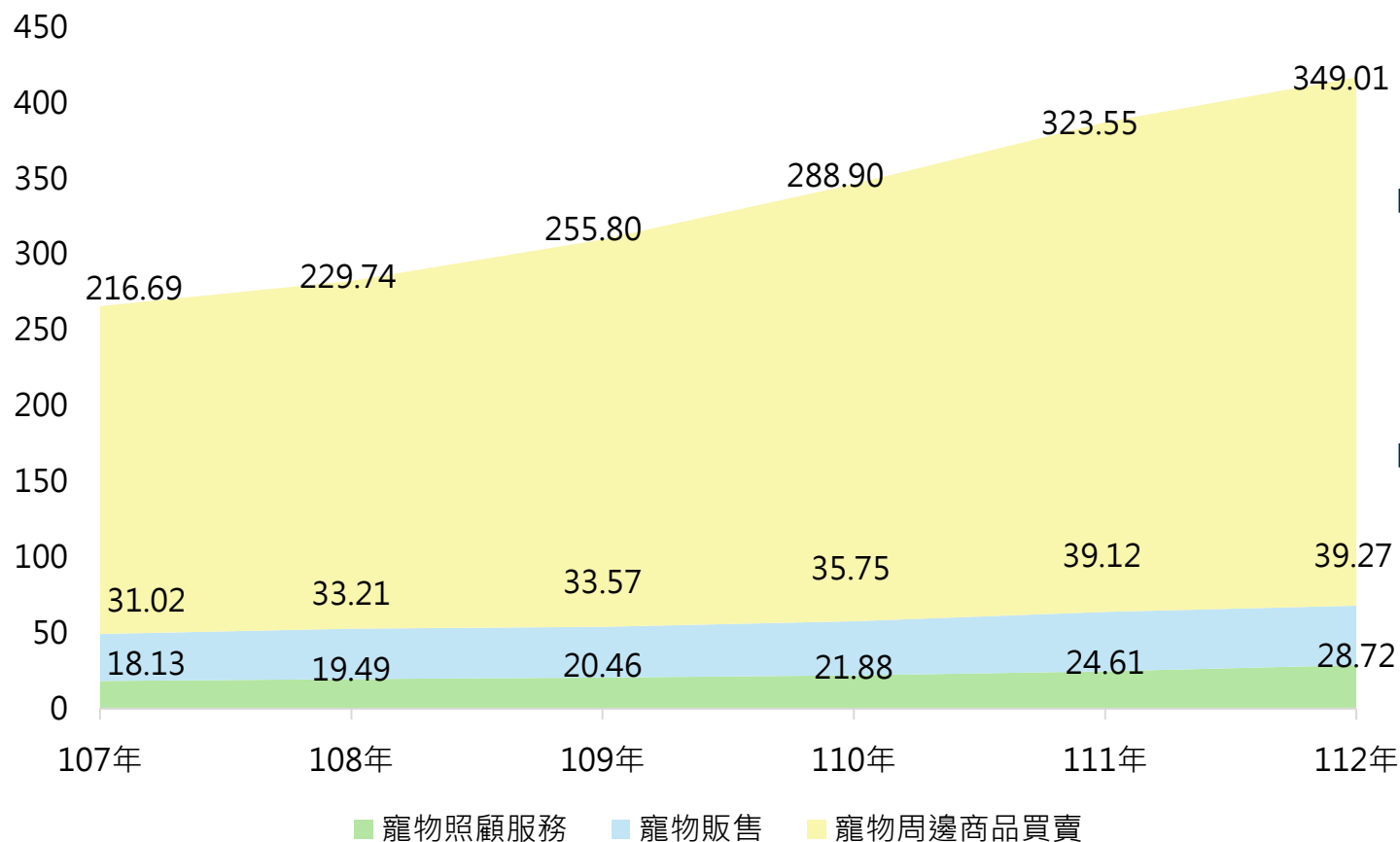
萬隻/萬人



- 新生兒登記數逐年下降；伴侶動物犬貓登記新增數量逐年上升。
- 兩者差距由107年的2萬擴大至111年的10萬。

資料來源：112年2月財政統計通報；國家發展委員會。

單位：新臺幣億元



- 臺灣寵物相關產業持續成長，整體寵物市場銷售金額則由107年的267億元成長至112年的**417億元**，成長幅度達**56.86%**。
- 寵物週邊商品買賣銷售金額最大，占整體金額的83.70%，近年來銷售成長幅度最高，達61.06%。

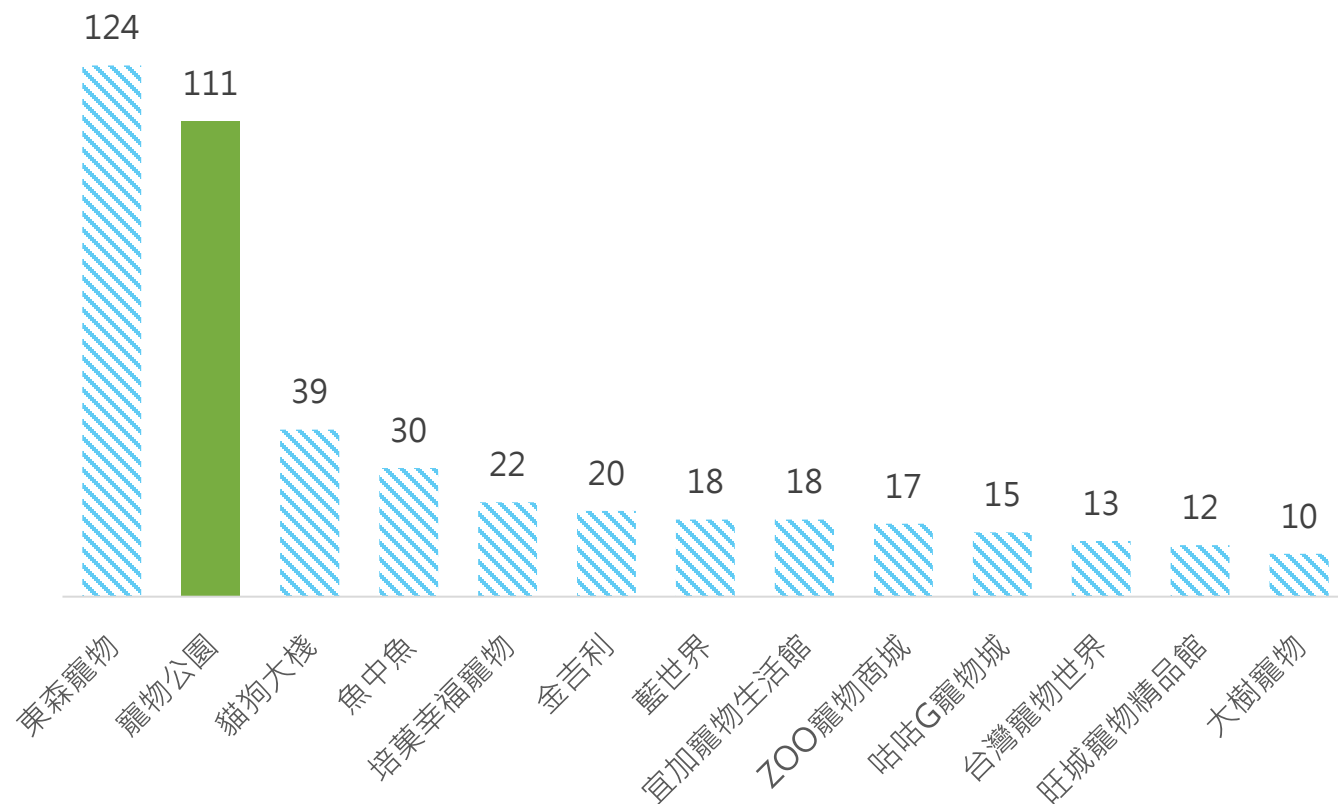
資料來源：財政統計資料庫。

萬達寵物事業股份有限公司

WONDER PETS ENTERPRISES CORPORATION

股票代號

6968



- 依台灣連鎖加盟協會2024年的調查，112年寵物零售業連鎖業者中，僅萬達寵物與東森寵物為超過百家以上的大型連鎖。

資料來源：2024台灣連鎖店年鑑，統計至112年底。

萬達寵物事業股份有限公司

WONDER PETS ENTERPRISES CORPORATION

股票代號

6968

股票代號  
**6968**

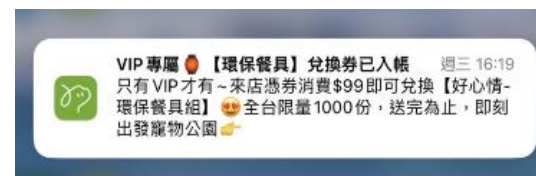
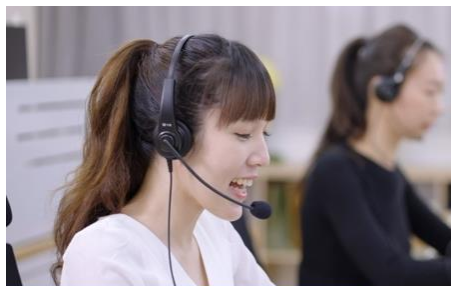
萬達寵物  
WONDER PETS ENTERPRISES CORPORATION  
事業股份有限公司

## 03 競爭優勢

---



- 總部及門市人員/LINE/寵物公園APP/Facebook/Instagram/官網/...
- 讓消費者收到各種促銷活動、健檢、認養、知識、趣味等訊息







- 以自行開發的**數據資料整合系統**，連結門市**POS**、**ERP**系統、**CRM**系統、**EC**電子商務系統以及**BI**戰情分析系統，提升資訊即時性與準確度、降低人工錯誤、預判情勢並協助營運決策。
- 可與外部**第三方系統**進行串接，達到業務創新與工作流程優化。

傳統寵物零售業者仰賴人工處理相關流程，缺少數位化輔助系統。

最專業的  
寵物垂直通路品牌  
受眾明確

品牌影片 / KOL  
/ 門店招牌

KOC / 評比文  
/ 實測影片

KOC / 開箱文  
/ 專屬活動

購買 / 回購

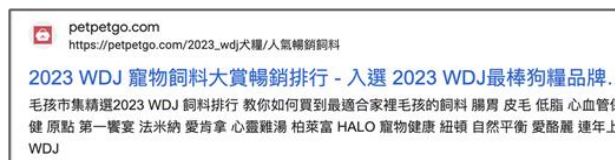
CRM / 再行銷  
/ 主動推薦



寵物公園



毛孩市集



8869xxxx\*\*\*\* 2023-09-21 13:18 我家三隻毛小孩，特別喜歡，營養豐富顆粒小適合吞咽

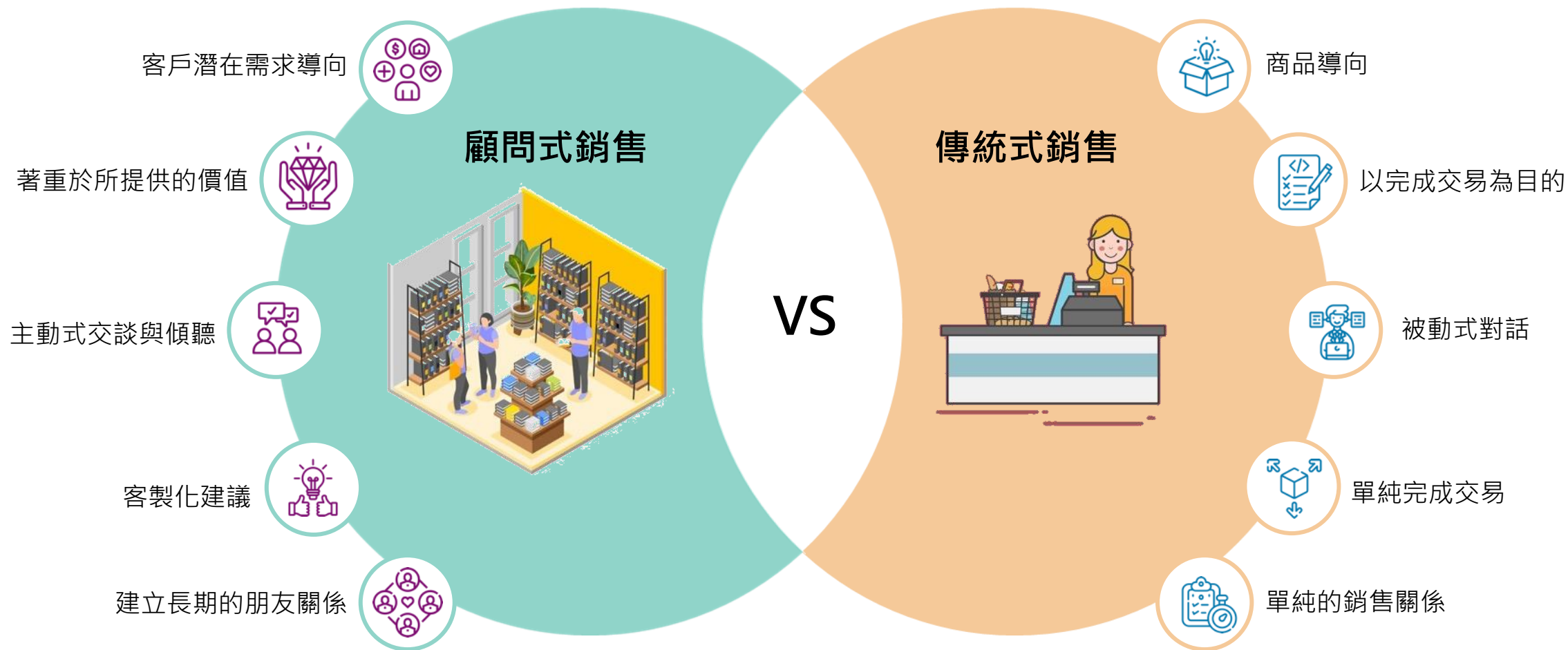
★★★★★

萬達寵物事業股份有限公司

WONDER PETS ENTERPRISES CORPORATION

股票代號

6968



股票代號  
**6968**

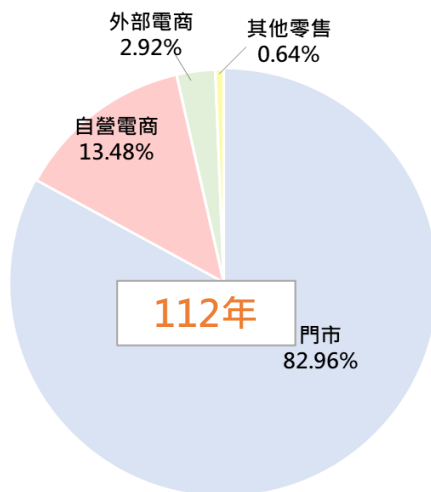
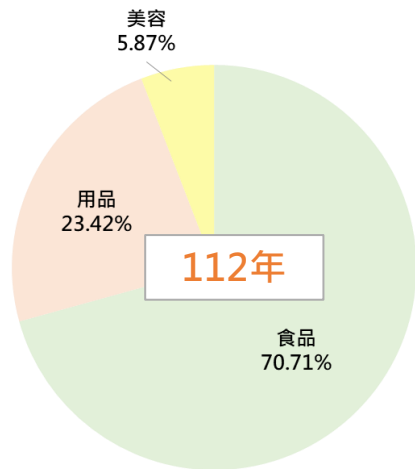
萬達寵物  
WONDER PETS ENTERPRISES CORPORATION  
事業股份有限公司

## 04 經營實績

---

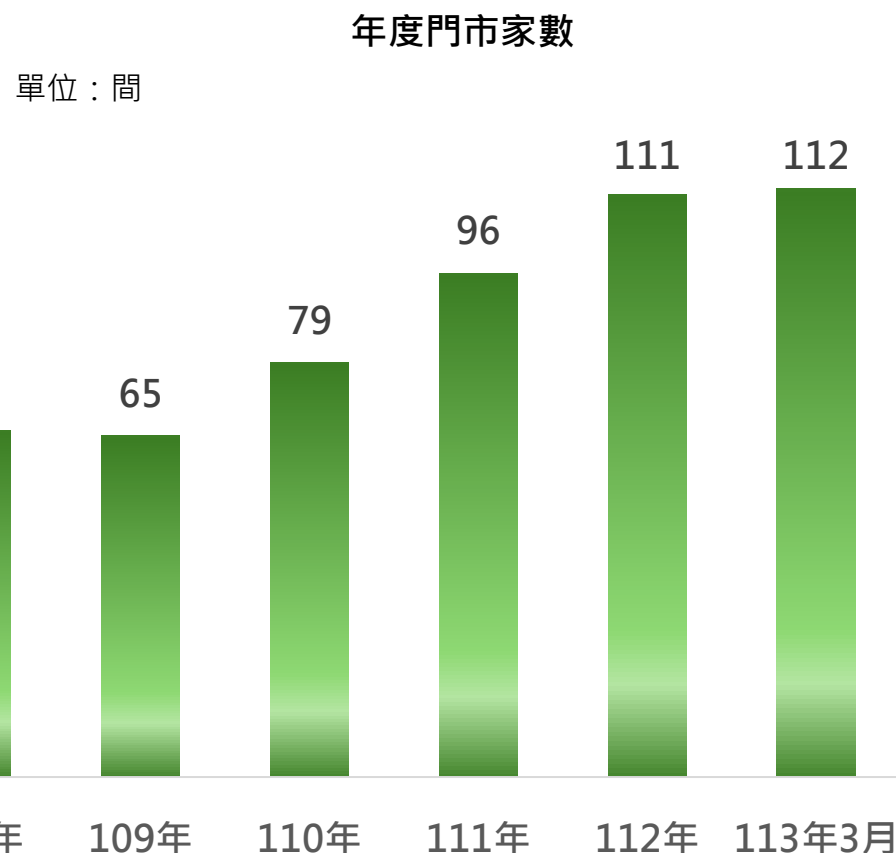
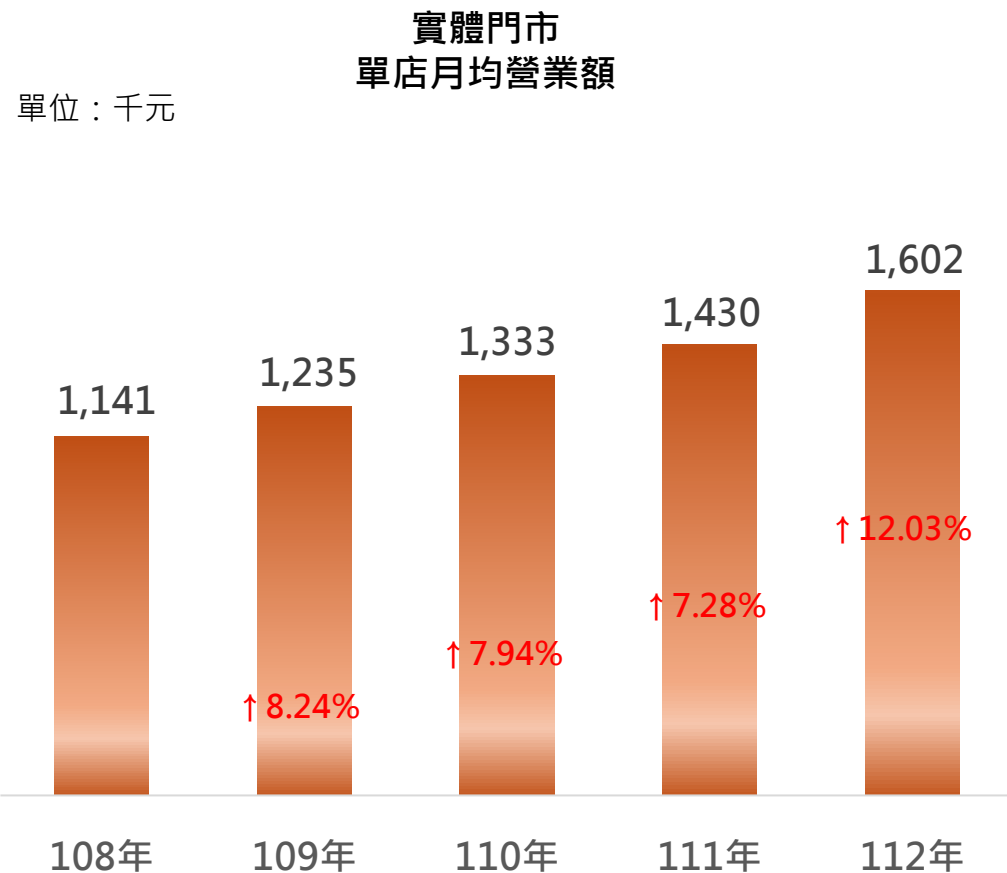


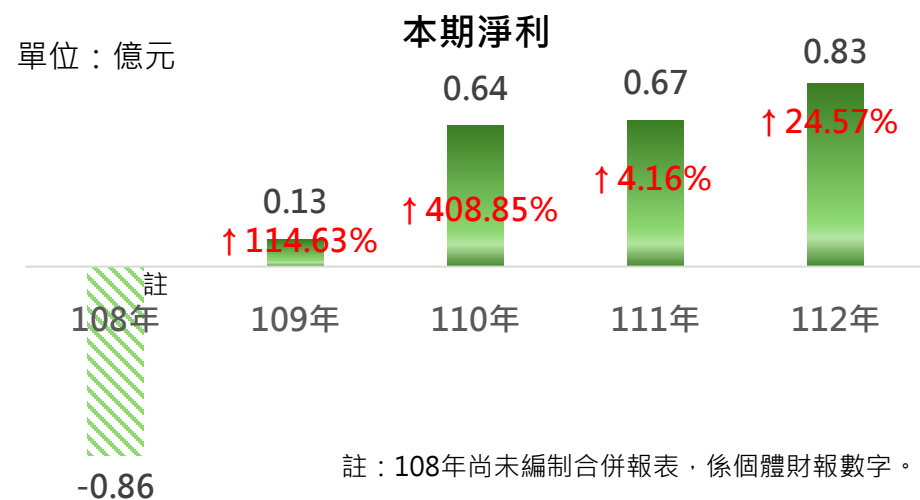
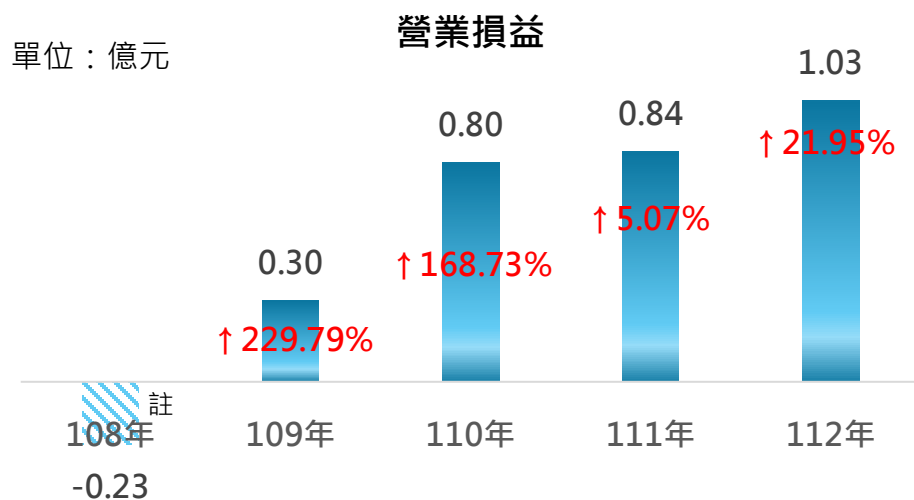
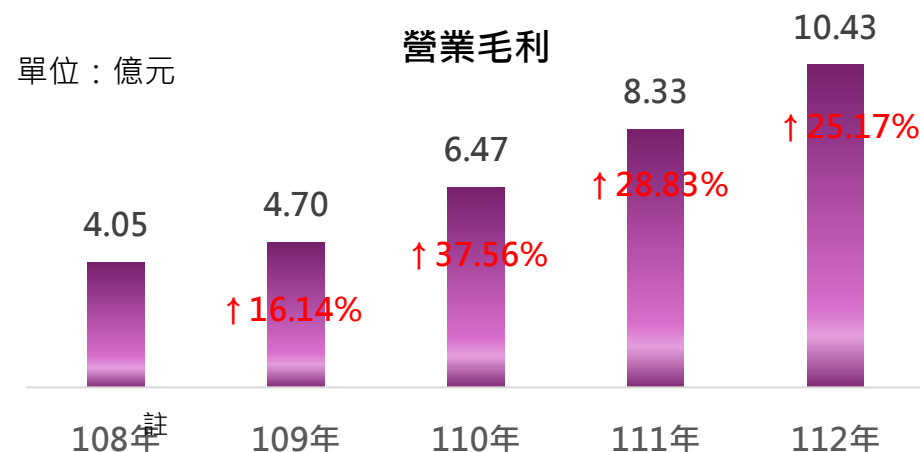
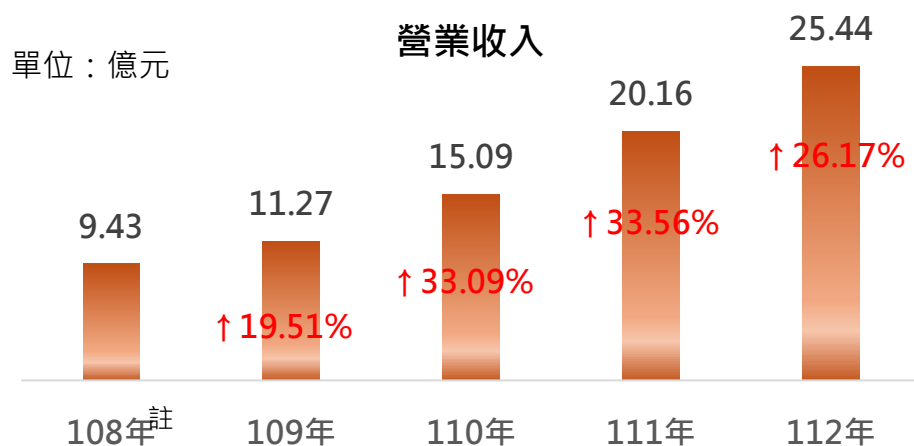
## 產品別與通路別營收比重



| 項目 \ 年度 | 111年度     |         | 112年度     |         |
|---------|-----------|---------|-----------|---------|
|         | 營業收入      | 占比%     | 營業收入      | 占比%     |
| 寵物食品    | 1,380,252 | 68.46%  | 1,798,581 | 70.71%  |
| 寵物用品    | 505,379   | 25.07%  | 595,724   | 23.42%  |
| 美容服務    | 130,514   | 6.47%   | 149,401   | 5.87%   |
| 合計      | 2,016,145 | 100.00% | 2,543,706 | 100.00% |

| 項目 \ 年度 | 111年度     |         | 112年度     |         |
|---------|-----------|---------|-----------|---------|
|         | 營業收入      | 占比%     | 營業收入      | 占比%     |
| 實體門市    | 1,657,372 | 82.21%  | 2,110,343 | 82.96%  |
| 自營線上平臺  | 279,602   | 13.87%  | 342,837   | 13.48%  |
| 外部電商平臺  | 65,873    | 3.27%   | 74,227    | 2.92%   |
| 零售通路商   | 13,298    | 0.65%   | 16,299    | 0.64%   |
| 合計      | 2,016,145 | 100.00% | 2,543,706 | 100.00% |

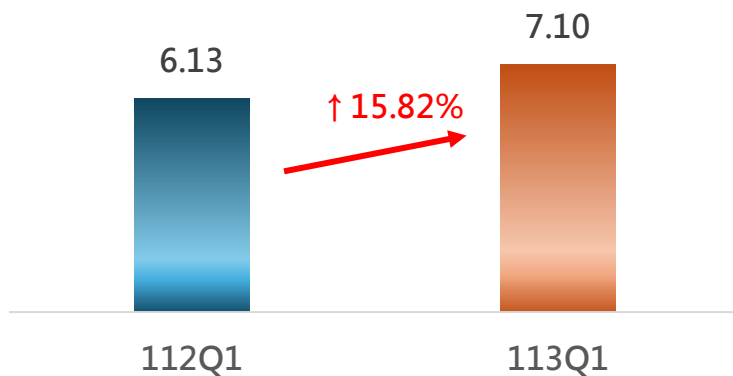




註：108年尚未編制合併報表，係個體財報數字。

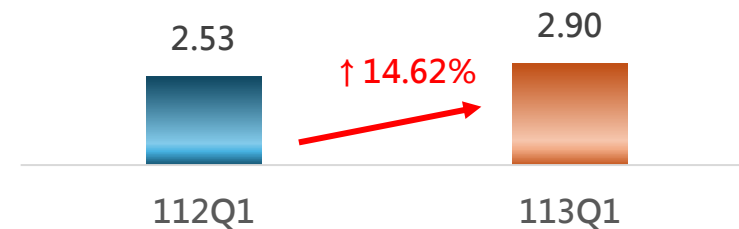
單位：億元

營業收入



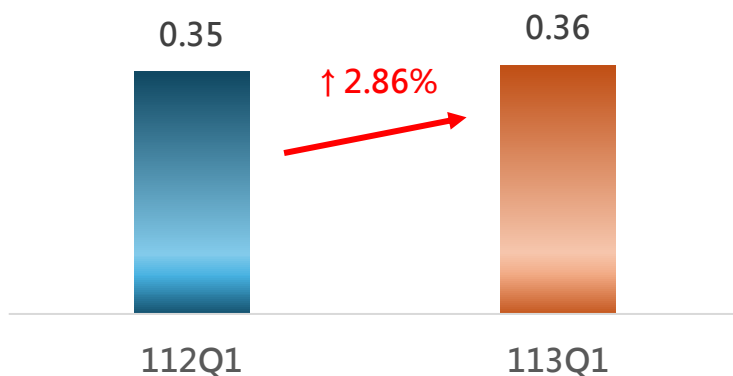
單位：億元

營業毛利



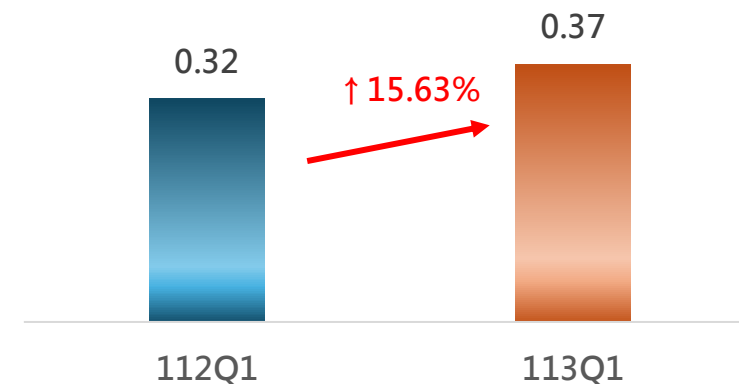
單位：億元

營業利益



單位：億元

本期淨利



股票代號  
**6968**

萬達寵物  
WONDER PETS ENTERPRISES CORPORATION  
事業股份有限公司

## 05 未來策略

---





股票代號  
**6968**

萬達寵物  
WONDER PETS ENTERPRISES CORPORATION  
事業股份有限公司

## 06 ESG

---



寵物公園 × ARTT 台灣寵物聯合勸募平台

# 浪毛孩不挨餓

愛心集糧 公益直送

輕鬆做愛心

拿愛心認購卡至櫃台結帳  
每張認購卡對應一包飼料捐贈

認購價 **759元**

每月集結捐贈數量直送協會

寶貝狗大糧 40LB(18.16KG)

專屬贈品 環保飲料袋

贈品數量有限，送完為止。勸募許可字號：衛部教字第1111364089號

\*本活動每月結單，並將捐贈總數分配到各協會由廠商直送，捐贈者將不會收到實際商品。  
\*本活動係本店提供平台供協會進行勸募行為曝光，僅協助提供配送服務，捐贈關係存在於捐贈者與協會之間。

## 狗狗貓咪 10月認養會

| 北區                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 台南區                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>新雅店               <ul style="list-style-type: none"> <li>10/07 (六) (貓)</li> <li>10/08 (六) (貓)</li> </ul> </li> <li>文化店               <ul style="list-style-type: none"> <li>10/07 (六) (小型犬)</li> </ul> </li> <li>雙和店               <ul style="list-style-type: none"> <li>10/28 (六) (貓)</li> </ul> </li> <li>桃園大興店               <ul style="list-style-type: none"> <li>10/21 (六) (犬貓)</li> </ul> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>麗大店：10/07 (六) (貓)</li> <li>永康店：10/14 (六) (貓)</li> <li>東門店：10/15 (日) (貓)</li> <li>安平店：10/22 (日) (貓)</li> </ul> |

| 苗中區                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 高雄區                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>苗栗竹南店               <ul style="list-style-type: none"> <li>10/07 (六) (貓)</li> <li>10/14 (六) (犬)</li> </ul> </li> <li>苗栗新頭店               <ul style="list-style-type: none"> <li>10/21 (六) (貓)</li> </ul> </li> <li>台中清水店               <ul style="list-style-type: none"> <li>10/15 (日) (貓)</li> </ul> </li> <li>台中逢甲店               <ul style="list-style-type: none"> <li>10/21 (六) (貓)</li> <li>10/22 (日) (貓)</li> </ul> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>五甲二店               <ul style="list-style-type: none"> <li>10/01 (日) (犬貓)</li> <li>10/07 (六) (犬貓)</li> </ul> </li> <li>新興店               <ul style="list-style-type: none"> <li>10/07 (六) (貓)</li> <li>10/15 (日) (犬貓)</li> </ul> </li> <li>瑞豐店：               <ul style="list-style-type: none"> <li>10/07 (六) (犬貓)</li> <li>10/22 (日) (犬貓)</li> </ul> </li> <li>三多店：10/08 (日) (犬貓)</li> <li>橋梓店：10/14 (六) (貓)</li> <li>前鎮瑞隆店               <ul style="list-style-type: none"> <li>10/14 (六) (犬貓)</li> <li>10/21 (六) (貓)</li> </ul> </li> <li>岡山店：10/21 (六) (犬貓)</li> <li>青年店：10/28 (六) (貓)</li> </ul> |



- 與供應商、動保團體攜手合辦飼料捐贈活動。
- 結合商品贈送、飼養諮詢、健康諮詢等服務，舉辦流浪動物認養活動。

萬達寵物事業股份有限公司

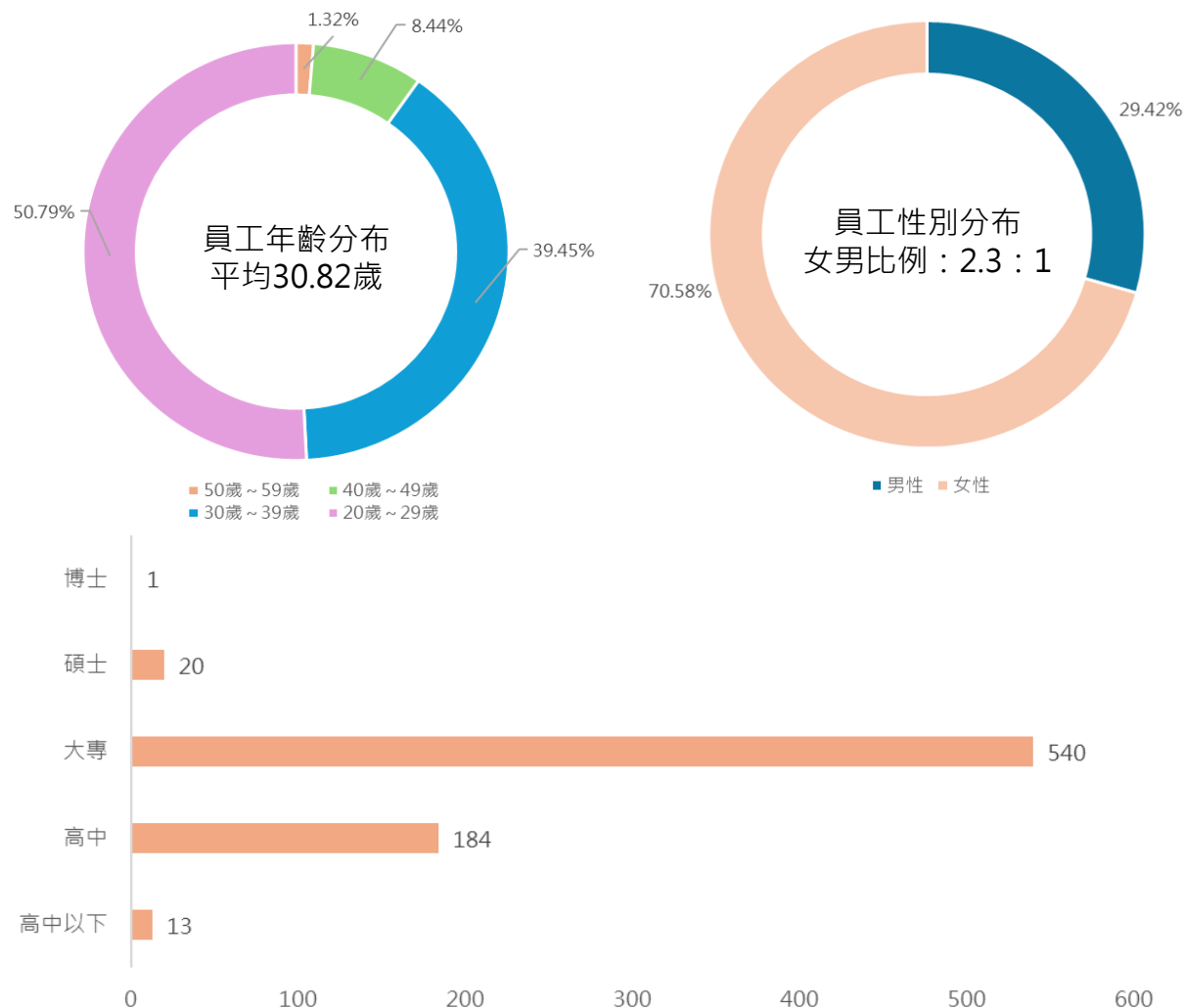
WONDER PETS ENTERPRISES CORPORATION

股票代號

6968

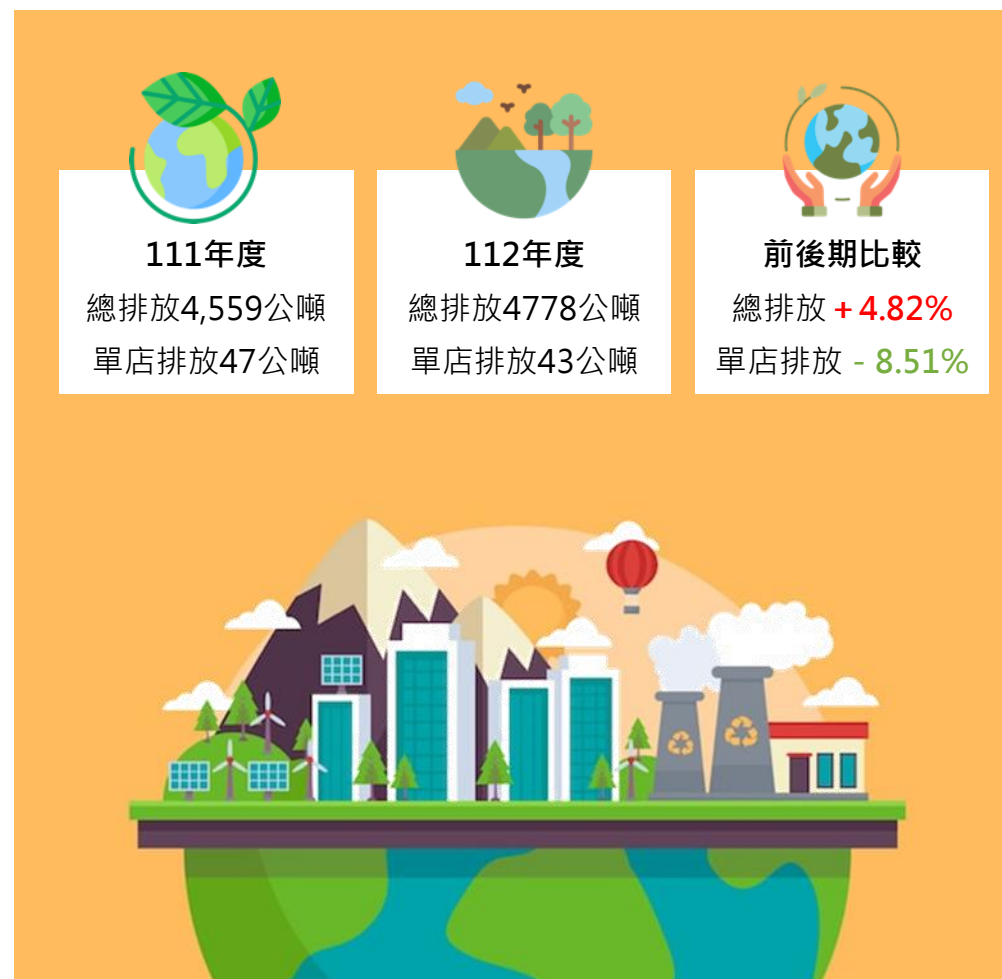
我們在雇用員工上，不因種族、階級、語言、思想、宗教、黨派、籍貫、出生地、性別、性傾向、婚姻、容貌、五官、年齡、身心障礙或以往工會會員身分而予以歧視。截至2023年12月31日，萬達寵物包含計時人員總計有758名員工，平均年齡為30.82歲，男女比例分別為29.42%、70.58%，女性主管比例為30%。

員工教育程度的分布，主要為大專學歷，占整體分布的71.24%，碩士以上學歷占2.77%，高中（含）以下學歷占25.99%。



111年碳排放量，外購電力3,871公噸CO<sub>2</sub>（範疇二），上游供應電力688公噸CO<sub>2</sub>（範疇三），年度總排放量4,559公噸CO<sub>2</sub>，單店碳排量47公噸CO<sub>2</sub>；112年碳排放量，外購電力4,057公噸CO<sub>2</sub>（範疇二），上游供應電力721公噸CO<sub>2</sub>（範疇三），單店碳排量43公噸CO<sub>2</sub>。

本公司112年度總排放量雖較111年度增加4.82%，惟本公司112年底營業門市家數較111年底增加15家，**惟以單店排放觀察，112年度較111年度下降8.51%**，已可見碳排減少成效。



股票代號  
**6968**

萬達寵物  
WONDER PETS ENTERPRISES CORPORATION  
事業股份有限公司

# 感謝聆聽



# WonderPets

## 萬達寵物事業股份有限公司

股票代號

**6968**

公

司

簡

報

